



Cómo montar un huerto urbano colectivo

Experiencias grupales con raíces

ÁLVARO PORRO¹

En el número 33 de Opcions hablamos de la aparición de nuevos huertos urbanos comunitarios o colectivos por diferentes ciudades del Estado y recorrimos de la mano de sus participantes los Huertos Comunitarios de Can Masdeu. En este número damos algunas orientaciones que pueden resultar útiles a quienes quieran comenzar una iniciativa de este tipo.

PARA MÁS INFORMACIÓN

Huertos urbanos en tres ciudades europeas: Londres, Berlín, Madrid. Trabajo de investigación de Nerea Morán dentro del doctorado en Periferias, sostenibilidad y vitalidad urbana, Universidad Politécnica de Madrid 2009. Disponible en surcosurbanos.es/HUERTOS_URBANOS_2009.pdf.

Guía para desarrollo de un jardín comunitario. Rachel Surls para el Programa de jardinería Tierra en común, Universidad de California 2000. Disponible en communitygarden.org/docs/start_up_guide_spanish.pdf.

Els horts urbans a la ciutat de Barcelona. Les experiències d'hortos urbans comunitaris com a formes d'intervenció social i ambiental. Proyecto de final de carrera de Addaia Aragay en la licenciatura en Ciencias Ambientales, Universidad Autónoma de Barcelona 2010. Disponible en opcions.org (en catalán).

► Como resaltábamos en la entrega anterior, los huertos urbanos o periurbanos tienen un papel muy importante en la soberanía alimentaria de muchas ciudades del Sur global, y lo tuvieron en momentos históricos también en las ciudades occidentales, especialmente en las economías de guerra. Pero es a partir de los 70 cuando comienza a surgir, sobre todo en países anglosajones, un discurso que liga estos espacios y prácticas a la autogestión, el desarrollo local, la integración social y la educación ambiental.² Actualmente también se ha integrado el discurso de la calidad de vida y la sostenibilidad en la ciudad.

En los últimos años han aparecido diversas iniciativas en este sentido en España. Las hay promovidas por ayuntamientos, que ofrecen los llamados *huertos de ocio* como un servicio social sobre todo para jubilados.³ Hay incluso iniciativas privadas de alquiler de parcelas, bajo una filosofía similar de prestación de un servicio.⁴ Y existen muchas iniciativas que se han desarrollado por iniciativa de grupos ciudadanos (aunque los ayuntamientos pueden ayudar). En este artículo nos referimos a este último tipo.

Estas iniciativas pueden ser variopintas. Las que existen hoy tienen en común que el objetivo productivo no es el único, y en muchos casos tampoco es el más importante. En el artículo vemos las dificultades que se presentarán más comúnmente y damos algunas claves que pueden ayudar a superarlas; pero más que una respuesta única, hay diferentes soluciones para cada circunstancia. Esperamos que este texto aporte ideas o al menos referencias y contactos y, sobre todo, una dosis tanto de realismo como de motivación para comenzar una en tu barrio o pueblo.

PARA COMENZAR

Grupo motor Es interesante crear un grupo que tenga disponibilidad suficiente para hacer la puesta en marcha y estar al pie del cañón durante los primeros meses. Es bueno que sepa delegar e incluso disolverse cuando el grupo se amplíe y el proyecto tenga su propia inercia.

Objetivos básicos y limitados Hay que definir unos objetivos iniciales, para tener una noción básica de qué se busca y por tanto de qué se espera de la gente que participe: ¿crear un espacio verde? ¿Acercar la agricultura y la alimentación sana a la gente del barrio? ¿Realizar actividades para niños?... Es bueno que sean claros, muy básicos y poco ambiciosos, puesto que será el proceso el que ayudará a seguir definiéndolos.



Laura del Hortet de Gràcia (Barcelona): *Desde el principio sólo teníamos claros los usos que queríamos darle al solar: huerto ecológico y centro social al aire libre. Abrir el espacio al barrio para que pudiera ser usado por quien quisiera, personas particulares y/o colectivos, y teníamos claro que el funcionamiento tenía que ser asambleario. Poco a poco se fueron dibujando objetivos más concretos, producto de [...] las ideas que íbamos teniendo (educación ambiental, experimentos horticultores, comidas populares, [...] visibilización en el barrio, crear red con otros huertos, etc.).*

Acceso a la tierra Esto puede ser lo más complicado, pero también la existencia de un solar baldío en el barrio

¹ Con la colaboración de Addaia Aragay y Laura Espasa desde Barcelona y Belén Martínez y Úrsula López desde Madrid.

² www.communitygarden.org.

³ Se puede encontrar un listado en opcions.org.

⁴ www.huertosecologicos.es.



puede ser el acicate inicial. Lo podemos buscar por el barrio o en “zonas frontera” (alrededores de carreteras, vías de tren, circunvalaciones, instalaciones industriales o municipales...). Para acceder a él existen diferentes opciones:

- **Conseguir que nos lo cedan**, gratuitamente o casi, ya sea temporal o permanentemente. Esto requerirá de una negociación con quien sea su propietario (administración municipal, particular, empresa, institución...), probablemente presentar el proyecto por escrito y quizás adaptar en alguna medida objetivos y funcionamiento (duración, usos, renovaciones...) a los requerimientos del acuerdo. Se puede dar el caso de que se convierta en un co-proyecto en el que el propietario quiera participar más allá de la cesión de la tierra. Éste es por ejemplo el caso de Manlleu (una pequeña ciudad catalana), donde, tras un proceso de negociación y acercamiento entre el grupo promotor y el ayuntamiento, se han creado unos huertos municipales gestionados desde una comisión en la que participan el grupo promotor (una entidad ecologista local), hortelanos, el ayuntamiento y un museo local.

Sergi del Hort de Can Sanglès (Manlleu, Barcelona):
Esta comisión es una forma de institucionalizar la participación, con sus virtudes y defectos.

- **Alquilar o comprar el terreno.** Habrá que ver si se puede asumir el gasto y cómo.
- **Okupar el solar**, es decir usarlo sin permiso del propietario. En ocasiones se hace ante la dificultad de conseguir espacios por otras vías, o también se puede hacer como acción reivindicativa contra la especulación. En caso de optar por esta vía, aparece-

rán una serie de factores a gestionar (visibilización de los aspectos positivos de cara a la población, contacto o negociación con los propietarios o la administración, quizás un juicio o un desalojo, incertidumbre futura...) para lo que nos será útil contactar con iniciativas que tengan experiencia en este terreno (ver contactos en la tabla).

CÓMO SEGUIMOS

Una vez tenemos el grupo motor, unos objetivos y una tierra aunque sea en estado potencial podemos comenzar a pensar en otros aspectos.

Agrandar el grupo Para ello es importante transmitir con claridad la idea de partida del proyecto, para lo que nos será útil la definición de objetivos básicos que citábamos anteriormente. Se puede comenzar con un grupo más reducido que las dimensiones a las que se aspira y, a poco que mostréis una actitud abierta y algún cartel invitando a ello, veros allí trabajando atraerá a los interesados.

Laura del Hortet de Gràcia

Funciona mejor, en el caso de huertos pequeños, el ir atrayendo a la gente con las manos en la masa. Si no es difícil que la gente se una al proyecto si no hay nada tangible.

Reparto de la tierra Hay dos grandes posibilidades:

- **Una sola parcela que se trabaja comunitariamente** estableciendo algún sistema de organización del trabajo colectivo y de reparto de lo cosechado. Es una opción frecuente entre los huertos pequeños. Si el grupo o la tierra son grandes, esta gestión comunitaria es compleja, aunque existen ejemplos como el Hortet de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB).
- **Dividir el terreno en parcelas** y asignarlas ya sea a personas o a grupos que tendrán cierta autonomía de

acción dentro del marco que el proyecto grupal establezca (agricultura ecológica o no, gestión del agua...). Es una opción frecuente en huertos grandes o con muchos participantes. A la hora del reparto de las parcelas, es importante tener en cuenta, aparte del tamaño, otros factores relevantes como el tipo de tierra, las horas de sol, la accesibilidad al agua o la accesibilidad a la propia parcela. Cómo se haga este reparto es relevante a medio y largo plazo, porque una vez que se comienza a trabajar una tierra es complejo hacer cambios.

Organización y toma de decisiones

Depende mucho del tamaño del grupo. Si el grupo es pequeño, quizás pequeñas reuniones informales con cierta delegación o especialización, y pasarse la información de alguna manera, puede ser suficiente.

L'Hort del Clot (Barcelona, huerto pequeño):
Tenemos una libreta donde apuntamos cuándo se ha regado y lo que se ha hecho, así el resto sabe qué falta por hacer cuando van al huerto.

Para grupos más grandes en espacios parcelados se puede funcionar a base de una asamblea general regular (quincenal, mensual, bimensual...) y comisiones con relativa autonomía, según las necesidades e inquietudes del grupo y el contexto.

Además de asambleas y comisiones, es interesante tener otras herramientas, como un tablón de anuncios, cuaderno de actas de asambleas, lista de teléfonos o emails...

Reparto y acceso al agua El agua puede ser un limitante muchas veces. Si no la tenemos en cantidad suficiente, se puede plantear que el huerto “cierre” en verano, que desgraciadamente es cuando hay más posibilidades de producción, especialmente en las regiones frías. En general los huertos pequeños más urbanos utilizan sistemas sencillos para recoger

agua de lluvia en bidones o agua de la red a través de vecinos. Lo ideal es tenerla disponible en cantidades grandes mediante un pozo o una balsa de almacenaje de agua de lluvia.

En las épocas de escasez el agua se convierte en un bien muy valioso y, en el caso de huertos parcelados, a veces es fuente de conflictos. Según el nivel de escasez relativa y el grado de cohesión del grupo, los sistemas de reparto deben ser más o menos rígidos.

Algunos sistemas de reparto de agua

- Un bidón cada tantos días.
- Temporizar los riegos (cada parcela tantos minutos).
- Acotar los horarios (por ejemplo regar entre 18 y 20h).
- Contador central si se necesita mucha precisión.

Acceso a semillas y plantel El plantel en general se suele comprar, aunque hay quien lo autoproduce. En cada zona suele haber vendedores.

Si queréis plantar variedades locales

- Dónde comprar plantel: Opcions n. 30, sección Herramientas (disponible en opcions.org).
- Red estatal de conservación de variedades locales (busca aquí tu red local): www.redsemillas.info.
- Empresas de venta de semillas: www.lesrefarades.com, www.semillassilvestres.com, www.semillasmadretierra.com.

Acceso a herramientas Es importante disponer de herramientas colectivas, sobre todo al principio, aunque alguna gente prefiere llevar la suya propia. Es necesario que haya encargados de su mantenimiento, porque se estropean con regularidad, y un espacio seguro pero accesible donde guar-

darlas, que puede ser el mismo donde los hortelanos se pongan la ropa de trabajo.

Formación y traspaso de conocimientos La formación es importante, ya que muchos de los que estamos en esto somos urbanitas con nula experiencia hortícola previa. Es interesante facilitar el intercambio de conocimientos dentro del grupo, organizar talleres o visitas de personas que puedan ayudar...

Acceso a abono En general la tierra necesita fertilizarse. Gestionar las diferentes opciones colectivamente es más sencillo y efectivo:

- Ir a buscar estiércol a alguna ganadería o hípica (oveja, cabra -ojo con las pulgas-, caballo...) y transportarlo en sacos. Normalmente nos lo darán gratis. Si está muy fresco se ha de dejar madurar.
- Comprar a empresas que venden abono (mejor orgánico) o en plantas recicladoras de materia orgánica (habrá que filtrarlo utilizando alguna rejilla).
- Plantar abonos verdes y hacer una buena rotación de tierras.
- Generar un compost propio a partir de la basura orgánica de casa, restos de poda y de cosecha... aunque es difícil generar cantidades suficientes. En algunos casos la generación de compost se convierte en una forma de apertura al entorno: los vecinos colaboran aportando los restos orgánicos de la cocina o, en el caso del huerto de la UAB, se han creado puntos de recogida de restos orgánicos para los estudiantes que quieran colaborar.

Espacios lúdicos o de trabajo colectivo Es muy importante que haya momentos de encuentro para conocerse mejor, construir confianza, divertirse juntos: organizar comidas comunitarias, fiestas, concursos, jornadas de puertas abiertas para familias, amigos o veci-

nos... En los huertos parcelados, los días de trabajo colectivo, en los que se hacen trabajos de interés comunitario (arreglar caminos, reparar o mejorar la infraestructura de agua, crear espacios de descanso, limpieza del entorno...), son también muy importantes no sólo por el trabajo realizado, sino por la cohesión que generan si la participación es amplia.

Gastos e ingresos En general los gastos son pocos, a no ser que haya que pagar un alquiler por la tierra. Sobre todo en los huertos mínimamente productivos, lo que se ahorra en compra de verduras compensa con mucho los gastos.

Para generar ingresos pueden existir cuotas a los participantes, aportaciones voluntarias, comidas populares abiertas al público, o incluso subvenciones. Una gran fuente de ingresos viene de todo lo que se ahorra reutilizando (herramientas, mangueras...), ayudándose de la red de contactos que proporciona un proyecto colectivo y diverso.

Entrada y salida de miembros En los grupos más pequeños o en proyectos más informales, el propio trato personal y la implicación real definen la pertenencia al proyecto. En muchos proyectos, más que sobrar falta gente, especialmente con compromiso regular.



Laura del Hortet de Gràcia

Nos quedamos poquitas [...]. Cada sábado se pasaba gente pero no hubo un relevo estable y nosotras no dimos abasto.

En los casos en que hay más demanda que tierra disponible, es importante definir mecanismos de entrada y salida del proyecto.

Para aprender horticultura ecológica

Cursos en Madrid: www.germinando.es. En Cataluña: vergeldelashadas.com, www.associaciolera.org. Red estatal: reddepermaculturaiberica.pbworks.com. Material formativo para descargar: sites.google.com/site/lalegriadelahuerta/materialeteórico.

Libros: *Manual práctico del huerto ecológico* y *El huerto familiar ecológico*, ambos de Mariano Bueno y editados por La Fertilidad de la Tierra (www.lafertilidaddelatierra.com), así como *Cómo hacer un buen compost*. Para encontrar más libros: sites.google.com/site/lalegriadelahuerta/librosdelabiblioteca.

Revistas: La Fertilidad de la Tierra, Agrocultura (www.agrocultura.org, en catalán).





Algunos mecanismos para gestionar la entrada:

- Disponer de lista de espera.
- Aclarar lo que se espera de los miembros del proyecto.
- Generar actividades o espacios en los que los nuevos miembros potenciales puedan participar de manera puntual para darse a conocer y conocer el proyecto.

Y para la salida:

- Controlar si alguien, sin justificación, no está cumpliendo los acuerdos colectivos.
- Detectar si alguien ha abandonado su parcela o la ha cedido a alguien sin respetar lista de espera.

CLAVES PARA MANTENER EL PROYECTO A FLOTE

Claridad inicial y de cara a nuevos participantes, disposición a marcar límites como grupo cuando sea necesario.

Procesos de **integración por pasos** de nuevos miembros.

No individualizar ni eliminar dimensiones colectivas clave (agua, estiércol, asambleas, fiestas...) en el caso de huertos parcelados.

Mucha **comunicación**, y **flexibilidad** para adaptarse a la diversidad.

Equilibrio generacional y diversidad de participantes (unos aportan continuidad y experiencia, otros creatividad e idealismo, otros entusiasmo, otros conocimientos...).

Objetivos sencillos, realismo en el planteamiento, adaptar el proyecto a nosotros más que al revés. Priorizar pasarlo bien.

HUERTOS COMUNITARIOS EN ACTIVO

Contactar con huertos ya existentes para conocer en vivo la experiencia puede ser una gran ayuda para tirar un proyecto adelante. Os animamos a que nos deis a conocer iniciativas que no aparecen aquí y a que nos informéis de las nuevas que vayáis creando. Podemos encontrar **más iniciativas en Madrid** en gruposdeconsumo.blogspot.com (buscar *Proyectos Afines*). Una iniciativa de **coordinación en el ámbito de Barcelona**: Xarxa d'Horts Urbans, huertosurbanosbarcelona.wordpress.com.

Nombre y ubicación	Descripción breve	Contacto
A Tira Parroquia de Candeán, Vigo	La huerta está en una finca cedida por familiares de una de las integrantes sin ningún tipo de contraprestación, y no está parcelada. Una docena de personas. Asamblea mensual, turnos de trabajo de dos personas por semana.	hortatira@gmail.com
A revolta da horta Lavadores, Vigo	Proyecto arrancado por la asociación de vecinos. Terreno parcelado y cedido por la Mancomunidade de Montes de Cabral.	ro_ester@hotmail.com
Can Masdeu Nou Barris, Barcelona	Proyecto con 8 años de vida, 50-60 participantes de 20 a 85 años, grupo mayoritario jubilados. Tierras okupadas. 2.500-3.000 m ² en 31 parcelas. Lista de espera. Asamblea mensual y con comisiones.	www.canmasdeu.net
Hort Okupat del Clot-Camp de l'Arpa Barcelona	Pequeño solar okupado gestionado por 3 grupos independientes en 3 parcelas. 12 participantes jóvenes. Organización informal, abierto.	
L'Hortet del Forat Ciutat Vella, Barcelona	Proyecto en convenio con el ayuntamiento, heredero de un pequeño huerto okupado gestionado por vecinos. 6-10 personas fijas de diferentes edades. Se hacen talleres semanales para niños.	elhortetdelforat@gmail.com
Horts Comunitaris de Manlleu Manlleu (Barcelona)	Proyecto cogestionado entre un grupo ecologista, el ayuntamiento y un museo local. Asamblea entre usuarios y mesa de representantes de los distintos coparticipes. 40-50 personas de entre 25 y 75 años, la mayoría jubilados. Unas 50 parcelas de unos 50 m ² .	gdt-horts.blogspot.com
La Huertita de Tetuán Tetuán, Madrid	Un grupo de vecinos se puso en contacto con el dueño de un pequeño solar al ver que éste se había puesto a la venta, y el dueño les dio permiso para crear en él una pequeña huerta. El proyecto surge gracias al Proyecto Tierra-Aire (tierraaire.wordpress.com).	lahuertitadetetuan.blogspot.com
La Tabacalera Lavapiés, Madrid	Huerto en el jardín del edificio de La Tabacalera, que el Ministerio de Cultura cedió a varios colectivos vecinales para la creación de un centro social y cultural autogestionado.	latabacalera.net
Huerto de Adelfas Adelfas, Madrid	La Asociación de Vecinos Los Pinos y el Centro Social Seco han instalado un huerto en un terreno previamente baldío y sucio. No tienen permiso oficial, pero sí el consentimiento de la Junta Municipal de Retiro.	avlospinosrs.blogspot.com/2010/04/celebramos-los-treinta-anos-de-la.html
Asociación de horticultores de ocio ecológico Albacete	En un curso sobre huerto familiar ecológico surgió la idea, para seguir aprendiendo. Consiguieron unos terrenos de titularidad pública en la periferia en los que han creado 42 huertos familiares de ocio de unos 60 m ² cada uno, además de un espacio dedicado a grupos para huertos de unos 100 m ² , un campo de prácticas para cursos de formación y un jardín con plantas aromáticas.	www.ahoe.webatu.com
Huerta Las Moreras Parque Cultural Miraflores, Sevilla	Es un programa que incluye, entre otros proyectos como el de Huertos Escolares, una oferta de 160 parcelas medianas (de propiedad municipal) a personas o entidades. Se da mucha importancia a la participación. Periódicamente se eligen 5 personas encargadas de resolver las necesidades de los huertos.	huertalasmoreras.wordpress.com
Huerto del Rey Moro c/ Enladrillada, Sevilla	Huertos vecinales con 6 años de vida en los que participan más de 150 personas. Están en un interior de manzana de unos 5.500 m ² que el ayuntamiento pensaba convertir en jardín público pero que el vecindario prefirió usar para huertos, okupando el solar bajo el nombre de Plataforma La Noria. En el recinto también hay unos huertos educativos para escuelas y se usa para comidas populares, cine, debates, celebración de cumpleaños infantiles, etc.	huertodelreymoro@yahoo.com, 687 421 887
Huertos universitarios	En Madrid existen huertos comunitarios en los campus de las universidades Autónoma, Politécnica y Complutense (éste en fase pre-inicio), promovidos por asociaciones de estudiantes. En Cataluña, en la Universidad Autónoma de Barcelona.	UAM: sites.google.com/site/lalegriadelahuerta UPM: colectivokybele.blogspot.com UAB: hortet@hortet.cat